



**Consiliul de
Administrație și
membrii săi.
Performanță și impact
în lumea VUCA**

Dr. Violeta Ciurel

10 – 11 aprilie 2025

Myhive Conference Center, București

Strada Tipografilor 11-15, București

Descriere

Cursul este destinat membrilor consiliilor de administrație (CA) și celor care urmează să acceseze un astfel de rol, în contextul în care răspunderea acestora este tot mai mare, iar nevoia de informare a partilor interesate crește continuu. Cursul organizat de EXEC-EDU oferă participanților o înțelegere completă a structurilor guvernantei corporative, a cărei importanță a crescut din ce în ce mai mult. Care este rolul guvernantei corporative, modul de funcționare, cum poate contribui și susține performanța organizației – sunt doar câteva din temele acestui program.



Programul va fi susținut de către un expert cu experiență practică, dobândită în formarea și conducerea de consilii de administrație atât în România, cât și la nivel global, în companii locale și multinationale. Participanții vor exersa și vor învăța din cazuri practice, înțelegând mai bine cum să acționeze, să comunice, să lucreze în echipă, să influențeze, să aibă un impact pozitiv și vizibil și, în general, să fie pregătiți pentru asumarea responsabilă și cu succes a unui astfel de rol.

Beneficiile participării:

- Vei înțelege de ce e importantă guvernanta corporativă, care sunt avantajele competitive ale acesteia
- Vei afla care sunt competentele si cerintele esentiale pentru membrii CA
- Vei înțelege mai bine cum iti exerciti influenta in CA
- Vei afla care sunt responsabilitatile si raspunderea membrilor CA sub aspect juridic si din perspectiva de business si cum si le exercita in interesul companiei pe perioada mandatului
- Vei descoperi care sunt elementele care determina succesul CA și care este rolul său în strategia și controlul activității companiei
- Și multe alte aspecte practice, provenite din experiența expertului

Cui se adresează

Membrilor CA, membrilor de board din start-up-uri, ai companilor mijlocii si de familie si celor ce doresc sa devina membri CA



Format

2 zile care îmbină teoria cu practica, realizând un mediu divers și interactiv de aplicare a notiunilor parcurse, în crescendo.

Program:

Unde – Myhive Conference Center

Când – 10 – 11 aprilie 2025

9.30 – 16.30

Durată – 2 zile

Investiție:

590 EUR (exclusiv TVA)

Sesiunea 1

CE TREBUIE SA STIU SI SA FAC IN CALITATE DE MEMBRU AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE?

Introducere în program

Obiectivele programului

Dezbateri legate de provocările participanților

1.

DE CE CONSILIU DE ADMINISTRATIE?

- Creșterea rapidă a complexității mediului economic, legislativ și de business la nivel global; nevoia de informare a tuturor partilor interesate, presiunea investitorilor, tehnologie, VUCA
- Noi riscuri și oportunități
- Obiectivul fundamental al GC; avantajele competitive ale GC cu un CA
- Structura GC – CA, comitete etc

Dezbateri, prezentare, exemple

Sesiunea 2

CE INSEAMNA UN CONSILIU DE ADMINISTRATIE PERFORMANT?

ROLUL SI RESPONSABILITATILE CA

- Principiile, competente și obligațiile membrilor CA în exercitarea mandatului de membru/Presedinte
- Responsabilități legale și responsabilități pentru strategia, performanța și controlul companiei
- Environment, Sustainability, Governance (ESG)
- Ce înseamnă un CA de succes: studii de caz – best cases și worst cases; ce se poate învăța din fiecare
- Studii de caz

Dezbateri, prezentare, exemple

Sesiunea 3

3.

COMPETENTE SI ROLURI IN CADRUL CA; PROFILUL UNUI MEMBRU CA PERFORMANT CUNOSTINTE TEHNICE SI DE BUSINESS NECESARE

- Ce atributii concrete au membrii CA
- Cunoasterea mediului in care compania opereaza si strategia companiei
- Cunostinte financiare, control, analiza informatiilor de business, audit
- Tehnologie, risk management, conformitate
- Cunostinte necesare in managementul strategic si controlul activitatii companiei
- Etica si standardele comportamentale

Dezbateri, prezentare, exemple

Sesiunea 4

4

DINAMICA RELATIILOR IN CADRUL CA, INTRE CA SI CONDUCEREA EXECUTIVA A ORGANIZATIEI MODUL DE FUNCTIONARE A CA; EVALUAREA CA

- Compozitia CA; diversitatea in CA
- Stiluri comportamentale ale membrilor CA
- Cum iti exerciti influenta in CA
- Parteneriatul intre conducerea executiva si CA
- Contributia individuala si colectiva
- Evaluarea membrilor CA conform eficientei activitatii CA
- Branding-ul personal

Dezbateri, prezentare, exemple

Trainer

Dr. Violeta Ciurel

CEO si Presedinte Board of Directors; Profesor universitar, doctor în economie

Specializări: Leadership; Leadership intercultural; Transformare organizationala, Management de program si de proiect; Asigurari si reasigurari; Cultura si comportament organizational; Coaching and mentoring.

Violeta Ciurel are o indelungata si bogata experienta academica si de business.

Are peste 25 de ani de **experienta in pozitii executive de top** in domeniul asigurarilor in diferite tari din Europa si din alte continente; a lucrat pentru doua grupuri financiare globale – NN/ING (14 ani) si AXA (peste 10 ani) in domeniul asigurarilor ca CEO in diverse companii din Europa si in roluri de CEO regional pentru grupuri de tari din Europa. A avut responsabilitati importante la nivel global si regional in tari din America, Europa si Asia. A fost Presedinta a Consiliilor de Administratie (Boards of Directors) pentru multe companii de asigurari si pensii din Romania, Bulgaria, Cehia, Slovacia, Polonia, Ungaria, Ucraina, Luxemburg, Turcia, in diverse organizatii profesionale din SUA si Europa, ca reprezentanta a grupurilor multinationale pentru care a lucrat in Romania, Olanda, Portugalia, Franta si Spania.

Experienta didactica de peste 20 de ani la Academia de Studii economice si alte institutii de invatamant superior din Romania; guest speaker la universitati si scoli de business din Olanda si SUA.

Doctorat in economie (1992); **profesor universitar** (1999), programe de specializare la **Harvard Business School**, University of Reading si Durham Business School (Marea Britanie)

Activitate publicistica vasta (autor/co-autor a peste 10 carti de specialitate; peste 200 articole, studii de cercetare publicate, peste 25 de prezentari la conferinte si forumuri international in Romania, Marea Britanie, Olanda, SUA, Grecia, Belgia, Coreea de Sud, India si altele.

Recunoastere profesionala si personala: multiple premii oferite de Forbes Romania, Business Magazin, Ziarul Financiar, Capital, Piata financiara, XPrimm etc

Contact EXEC-EDU

your place to grow

exec-edu.ro | office@exec-edu.ro

