

COST CONTROLLING



15 și 16 octombrie 2024

09:30 – 16:30

București, Myhive S-Park, Strada Tipografilor nr. 11-15



EXEC-EDU

Adresabilitate

Cursul se adresează persoanelor care activează în controlling, care doresc să înțeleagă mai bine structura costurilor, managementul costurilor în proiecte și calculatiile de cost și nu numai, în scopul conducerii profitabile a organizației.

Beneficiile cursului

După acest curs participantii vor obține o mai bună înțelegere a:

- poziționării controlling-ului în organizații în general și în cazul lor specific
- tendințelor în controlling
- conceptelor de bază în controlling, obiective și provocări (în mod specific confirmarea unor cunoștințe sau alinierea definițiilor de caz pe specificul lor)
- elementelor ce trebuie luate în considerare în luarea deciziilor
- importanței centrelor de cost și a tipurilor de costuri cu alinierea practicilor in situ la noțiunile generale
- procesului de calculație de costuri
- procesului de bugetare și planificare

Trainer



Monica Minoiu

Consultant, trainer și antreprenor

Specializări: Supply chain/operațiuni, Reducere de costuri, Managementul proceselor, Managementul proiectelor, Negociere, Finante, Strategie

EXEC-EDU – 12 ani de experiență în livrarea de programe pentru companii din diverse industrii

Incharge Management Consulting – Managing Partner - 12 ani de experiență în consultanță și antreprenariat - Supply Chain/Operațiuni

Companii multinaționale, în România și CEE (Rusia, Ucraina, Belgia, Cehia, Balkans, Ungaria) - 10+ ani de experiență ca tot manager de achiziții, logistică, deținând și poziții executive (membră a bordului).

Recunoașteri: Performanțe excepționale legate de procese de re-engineering, reducere de



EXEC-EDU

costuri, unități de servicii integrate (business shared services), elaborare și administrare bugete, construirea și dezvoltarea de echipe multidisciplinare și internaționale

Certificări: certificat de Formator ANC

Programe de specializare:

Executive MBA ASEBUSS - 2007, Leadership Accelerat INSEAD Franța - 2008

Alte programe de Managementul Operațiunilor, Management Financiar, Negociere în țară și străinătate (Belgia, Ungaria, Cehia și INSEAD Franța). Absolventa a Facultății de Finanțe, Bănci și Burse de valori a ASE București - 1997.

Agenda de curs

Contabilitatea de gestiune

- Introducere
- Modalități de asistare a managementului
- Contabilitatea de gestiune

Metode de determinare a costurilor

- Clasificarea costurilor

Procesul decizional

- Introducere
- Costuri relevante
- Acceptarea sau respingerea deciziilor
- Decizia de a cumpăra sau a produce
- Decizii de dezafectare
- Decizii în prezența unor factori restrictive

Evaluarea investițiilor – metoda fluxurilor actualizate de numerar (DCF)

- Valoarea prezentă netă (NPV)
- Rata internă de rentabilitate (IRR)
- NPV vs. IRR

Factorii ce influențează activitatea decizională

Planificarea afacerii

- Introducere
- Modalități de asistare a managementului
- Planificarea la nivel strategic



EXEC-EDU

Ce sunt bugetele

- Scop bugete
- Ierarhia bugetelor
- Bugetul de numerar
- Tehnici de bugetare alternative
- Probleme în bugetare & planificare
- Tipuri de bugete
- Bugetul flexat/ flexibil
- Procesul de control

Analiza variațiilor

- Factori ce determină apariția variațiilor
- Tipuri de variații
- Interdependența variațiilor

Schimbări în structura afacerilor

- Mediul competitiv
- Necesarul de informații pentru diverse structuri de business
- Integrarea afacerii

Investiție

Pret/participant	369 EUR (exclusiv TVA)/participant
------------------	------------------------------------

Pretul include materialele de curs si certificatele de absolvire.