



Mastering *Management Skills*

Prof. Dr. Lavinia Rașcă

15 – 20 mai 2024

Myhive Conference Center, București

Descriere

Mastering Management Skills este un laborator de învățare interactivă, practică și creativă, de două zile și jumătate. Participanții, sub microscopul conceptelor, metodelor și tendințelor de ultimă oră puse în discuție, își împărtășesc experiențe, realizări, dar și eșecuri. Din experimentele pe care le trăiesc împreună, rezultă competențe și sentimente noi, precum și proiecte de viitor care vor adăuga valoare activității lor în organizații.

Învățând să răspundă celor trei imperative ale managementului performant (self, network, echipă) și să aplice corect cel puțin 15 tehnici de management, vor deveni mai apreciați de echipă, superiori, omologi, clienți, mai încrezători în forțele lor și ale celorlalți, mai optimiști și mai energici. Astfel se vor menține cu brio în pozițiile pe care le ocupă, sau vor promova.

Prin intermediul acestui curs, ne adresăm companiilor care prețuiesc talentele, dar și managerilor ce doresc să-și facă din inteligența artificială un aliat și nu un concurent și, deopotrivă, să își păstreze talentele alături.



Participând la programul Mastering Management Skills, vei învăța și exersa, printre altele:

Cum să te porți cu superiorii și cu alte persoane cheie, pentru a le obține respectul, simpatia, sprijinul

Cum să creezi echipe funcționale și să le inspire să te urmeze

Cum să instaurezi încrederea și colaborarea între membrii echipei

Cum să asiguri execuția excelentă a strategiei

Cum să comunici, să iei decizii și să delegi în mod corect

Cum să gestionezi conflictele și să dai feedback

Cum să asiguri performanța și starea de bine

Cui se adresează

Managerilor, team-liderilor, supervizorilor sau coordonatorilor



Format

Cele 3 zile de curs îmbină teoria cu practica, realizând un mediu divers și interactiv de aplicare a noțiunilor parcurse, în crescendo.

Program:

Unde – Myhive Conference Center
Când – 15 – 16 mai 2024 (9.30 – 16.30)
20 mai 2024 - online (17.30 – 20.15)
Durată – 2.5 zile

Investiție:

475 EUR (exclusiv TVA)

Sesiunea 1 – o zi

1.

CARE ESTE VIITORUL MEU CA MANAGER? PENTRU CE MĂ PREGĂTESC?

Introducere în program

Obiectivele programului

Dezbateri legate de provocările participanților

CE SE AȘTEAPTĂ DE LA MINE?

Mentalitate antreprenorială, talente de leadership,

competențe de management

Comportamente adecvate

Roluri multiple – de relaționare, informare, decizional

IMPERATIVELE MANAGEMENTULUI PERFORMANT

Self management

Network management – superiori și persoane cheie

Team management – echipa funcțională

Dezbateri, prezentare, exemple

Sesiunea 2 – o zi

2.

GÂNDIRE STRATEGICĂ ȘI EXCELENȚĂ ÎN EXECUȚIE

Elemente esențiale de gândire strategică

Exceelență în execuție – calitatea și productivitatea muncii

- Livrări conform promisiunilor
- Decizii luate corect și rezolvarea problemelor
- Ședințele
- Calitatea și productivitatea muncii
- Managementul timpului și productivitatea personală

BUNE PRACTICI DE MANAGEMENT

Delegare.

Comunicare

Feedback

Dezbateri pe marginea unor mini cazuri

Sesiunea 3 – 3 ore

3.

PEOPLE MANAGEMENT - CLIENȚI SATISFĂCUȚI, DE CĂTRE ANGAJAȚI SATISFĂCUȚI

Noua știință a motivării – modelul ARC

Ciclul motivare, satisfacție, engagement, experiență pozitivă de viață

ȘTIINȚA SUCCESULUI ȘI ARTA STĂRII DE BINE

Ce este starea de bine și cum o putem avea?

Strategia personală

Ecuția împlinirii – elementele ecuației

Exemple, exerciții, dezbateri

CONCLUZIILE PROGRAMULUI

Ce am învățat? Ce am de schimbat? Cum voi face schimbările necesare

Reflecție, dezbateri, concluzii

Trainer

Dr. Lavinia Rașcă



Antreprenor, manager, profesor universitar, doctor în economie

***Specializări:* Strategie, Antreprenoriat, Leadership, Management**

- **EXEC-EDU** – 15+ ani de experiență în top management, a fost director general, actualmente este președintele CA; a dezvoltat o echipă de 30+ experți
- **ASEBUSS** - Membru fondator, membru CA, profesor EMBA și MBA
- ASE, Universitatea Politehnică, URA, URB, profesor pentru numeroase serii de studenți, în diferite cursuri universitare
- 20+ ani - facilitare și training pentru echipe de manageri
- 20+ ani - consultanță pentru antreprenori
- Autor/coautor de cărți și articole, speaker la conferințe naționale și internaționale, în emisiuni radio și TV.
- Membră fondatoare și prima președintă PWN România, membră Society for Business Excellence, Asociația Administratorilor Independenți, HR Club.
- **Recunoașteri:** Enciclopedia personalităților din România, Who is Who in Business, TOP 1000 de experți – ZF, TOP 200 cele mai puternice femei în business – Business Magazin, Top 100 femei de succes – Capital, Forbes Women, Forbes 30 for 30, Learning Network.
- **Certificări:** consultant profesionist - Washington State University; Utilizare instrumente de management - Human Synergistics și Hogan Assessment Systems.
- **Programe de specializare:** Harvard Business School; IESE Barcelona; Cambridge; University of Columbia, AOTS Osaka, Wlerick Business School.

Testimoniale

Absolvenți ediții anterioare

Cristina Profeanu,

HR Manager
Vego Holdings

”Un curs potrivit pentru primul nivel de management, în care am conștientizat importanța planificării și implicării în echipă, importanța unui feedback sincer și concentrat spre soluții.”

Luminița Tocitu,

Online & Customer Support
Manager
Fan Courier

”Felicitări echipei EXEC-EDU! Lavinia a fost genială și ne-a inspirat, ca întotdeauna de altfel. Eu îi mulțumesc și îi sunt recunoscătoare pentru tot ceea ce ne-a împărtășit și ne-a învățat. Cursul a fost o experiență inedită – am cunoscut oameni frumoși și dedicați, am învățat lucruri noi și valoroase pe care o să le și pun în practică împreună cu echipa de manageri.”

Robert Novak-Kiss

Project Manager
TMF

”Cursul m-a ajutat să relaționez mai bine cu colegii de echipă și să înțeleg mai bine rolul meu și al lor în companie.”

Mădălina

Mărăcine

Dental Excellence

Am învățat foarte multe lucruri utile pe care le voi pune în aplicare, am cunoscut oameni noi și am învățat și din experiențele acestora.

**Printre companiile
participante la edițiile
anterioare:**

Antibiotice

Autoworld

BISTROMAR

Claritech

Dental Excellence

DRIV

EUROLIFE

Every Matrix

FAN COURIER

Inmedio

JTI

L'Oreal

Mateco

REWE

Societe Generale

Sustainalytics

UBISOFT

Unicredit Leasing

Therme Nord Bucuresti

Contact EXEC-EDU

your place to grow

exec-edu.ro | office@exec-edu.ro

