

🌐 [www.exec-edu.ro](http://www.exec-edu.ro)  
📍 Calea Griviței nr. 8-10, Parter  
Sector 1, București  
✉ [office@exec-edu.ro](mailto:office@exec-edu.ro)  
☎ 021 319 64 40 / 41  
📠 0723 171 365

# Managementul strategic al resurselor umane

Program autorizat ANC

---

Programul EXEC-EDU abordează în mod practic și structurat procesele de resurse umane. Este unicul program complex de resurse umane care îți oferă nu doar informație, ci și expertiză practică – alături de un certificat valoros și acces la o comunitate de elită.

2

Academia  
EXEC-EDU

### CURSUL PE SCURT

- 18 ani de tradiție în comunitatea profesioniștilor de HR
- Peste 350 de absolvenți
- 5 luni de cursuri interactive, proiecte de echipă și networking
- 3 module de curs - pentru un plus de accesibilitate și flexibilitate
- 5 trainerii de top - cu o foarte bună recunoaștere în comunitatea HR și cu experiență îndelungată în training
- 1 certificat de Manager resurse umane, autorizat ANC și 1 certificat EXEC-EDU
- Statutul de membru la Clubul de resurse umane EXEC-EDU și la alte evenimente de profil

# profil participanți

Cursul este pentru tine dacă:

- Ești manager de resurse umane și ai nevoie de o abordare strategică a tuturor proceselor
- Faci parte din departamentul de HR, răspunzând de o activitate anume și ești interesat să înțelegi funcțiunea de resurse umane în ansamblu ei
- Ești manager sau antreprenor și vrei să aplici cele mai actuale tehnici de HR în compania pe care o conduci

## testimoniale

„Am apreciat foarte mult gradul ridicat de interactivitate al cursului. De asemenea, accentul pus pe partea aplicativă a conceptelor teoretice și abordarea acestora în discuții deschise. Apreciez în mod deosebit pregătirea, seriozitatea și profesionalismul echipei.”

**Cristina Anghel**  
HR Manager - CRESCENDO

„Tematicile cursului și profesionalismul trainerilor mi-au dat încrederea că pot deveni o persoană cu rezultate mai bune. Informațiile au impact asupra vieții mele profesionale și implicit a celor din jurul meu. Excelența este cuvântul care vă caracterizează!”

**Lavinia Dagne**  
Manager resurse umane - Catena

„Mi-a făcut deosebită plăcere să particip. Te ajută să-ți structurezi ideile și să-ți îmbunătățești modalitatea de lucru. Cursul a fost interactiv, s-au discutat subiecte de interes general; oameni pasionați de ceea ce fac (cursanți și profesori) au reușit să ne transmită ceva mai mult decât informații.”

**Silvia Cojocaru**  
Coordonator HR - Gral Medical

„A fost un curs extrem de important pentru mine, util în dezvoltarea mea profesională, care m-a ajutat să cresc din punct de vedere management HR. Sunt informații pe care le împărtășesc și echipei mele.”

**Delia Mandache**  
Consultant Resurse Umane - A&D Pharma

Printre companiile participante la edițiile anterioare: **3M, Abbott, Accenture, Alro, AstraZeneca, Avangate, Banca Romaneasca, BRD, Berlin Chemie, Bursa de Valori București, Cargill, Carpatcement, Cushman & Wakefield, eMAG, Fildas, Gral Medical, Heineken, Honeywell, JTI, Ina Schaeffler, Ipsos, LeasePlan, Macromex, McDonald's, Metro, OMV Petrom, PepsiCo, PWC, Regina Maria, Romatsa, Stanleybet, Ursus, Vodafone, Wipro ș.a.**

## beneficii

- 1. Integrezi activitățile de resurse umane în strategia globală a organizației.**
- 2. Identifici soluții adaptate la specificul local al forței de muncă și la nivelul de dezvoltare al organizației tale.**
- 3. Capeți o imagine de ansamblu asupra tuturor activităților de resurse umane, de la recrutare și selecție la motivare, formare sau management al performanțelor.**
- 4. Obții cunoștințe esențiale legate de noul Cod al Muncii.**

# experți



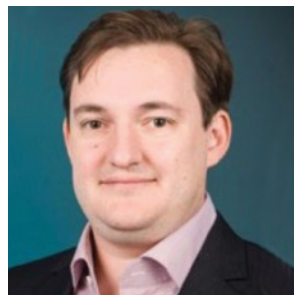
*prof. dr.*  
**Lavinia Rașcă**  
coordonator curs  
Director General  
EXEC-EDU



**Mihaela Matei**  
EMBA – Reward, Recognition  
& Reporting Manager,  
Ursus Breweries



**Simona Podgoreanu**  
Partner  
Stein & Partner Management  
Consulting SRL



*Av. dr.*  
**Răzvan Vasiliu**  
Managing Partner, Vasiliu și  
Miclea SCA

## perioadă de desfășurare

**CURSURI:** 5 noiembrie 2019 – 18 martie 2020, o dată pe săptămână marți,  
între 5.00 - 8.00 pm

**ÎNTÂLNIRI DE ECHIPĂ** – săptămânal, în afara programului de curs

**EXAMEN SCRIS ȘI PROIECT FINAL** cu caracter practic: 18 martie 2020

## investiție

modulul 1: **415 EUR** / modulul 2: **490 EUR** / modulul 3: **335 EUR**  
**preț total curs: 1160 EUR \***

taxa examen: **150 EUR**

Poți opta pentru participarea la toate modulele sau numai la o parte din ele.  
Examenul final se susține numai după parcurgerea tuturor celor trei module.

\* Pentru cursurile autorizate de ANC nu se aplică TVA la taxa de înscriere, conform OG 129/2000 și L163/2005. (numai în cazul în care finalizezi întreg programul, participând la toate cele trei module).

### **important!**

- 📌 **EARLY BIRD:** 10% discount pentru plata integrală până la 30 septembrie 2019!
- 📌 Discount-uri de la 5% pentru grupuri de minim 3 persoane
- 📌 Discount-urile nu se cumulează!

# agendă

5

Academia EXEC-EDU

<i>sesiunea</i>	<i>data &amp; ora</i>	<i>tematica</i>
		<b><i>Modulul 1. Managerul de resurse umane – partener în echipa strategică a companiei</i></b>
<b>1.</b>	<b>Marți 05.11.2019 09.00 – 15:30</b>	<b><i>Integrarea strategiei de resurse umane în strategia generală a organizației</i></b>  – prof. dr. Lavinia Rașcă  <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Ce este managementul strategic al resurselor umane</li><li>▶ Activități desfășurate în cadrul managementului resurselor umane</li><li>▶ De la managementul de personal la managementul resurselor umane</li><li>▶ Legătura dintre managementul resurselor umane și managementul strategic al organizației</li></ul> <b><i>Ce este managementul modern al resurselor umane</i></b>  – prof. dr. Lavinia Rașcă  <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Profilul managerului de resurse umane</li><li>▶ Funcțiunile cuprinse în managementul resurselor umane</li><li>▶ Rolul de consultant al managerului de resurse umane</li><li>▶ Organizația performantă</li></ul>
<b>2.</b>	<b>Marți 12.11.2019 17.00 – 19.45</b>	<b><i>Planificarea în resurse umane</i></b>  – Simona Podgoreanu  <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Estimarea necesarului de personal</li><li>▶ Planificarea proceselor de recrutare și selecție</li><li>▶ Calculul impactului în buget</li></ul>
<b>3.</b>	<b>Marți 19.11.2019 17.00 – 19.45</b>	<b><i>Cum ne construim bugetul de resurse umane</i></b>  – Mihaela Matei, EMBA  <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Scopul și utilitatea procesului de bugetare</li><li>▶ Tipuri de bugete</li><li>▶ Etapele procesului de bugetare și rolurile asociate</li><li>▶ Instrumente utile în proces</li><li>▶ Studiu de caz</li></ul>
<b>4.</b>	<b>Marți 26.11.2019 17.00 – 19.45</b>	<b><i>De la obiective de companie la obiective individuale și indicatori de resurse umane</i></b>  – Mihaela Matei, EMBA  <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Legătura dintre obiectivele companiei și obiectivele individuale</li><li>▶ Cum interpretăm indicatorii de resurse umane în context de business</li><li>▶ HR Scorecard - Studiu de caz</li></ul>

<i>sesiunea</i>	<i>data &amp; ora</i>	<i>tematica</i>
		<b><i>Modulul 2. Activități de angajare, retenție și asigurare a satisfacției resurselor umane</i></b>
<b>5.</b>	<b>Marți 03.12.2019 17.00 – 19.45</b>	<b><i>Procesul de recrutare și selecție</i></b> <p style="text-align: right;">– Simona Podgoreanu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Stabilirea profilului</li> <li>▶ Alegerea canalelor de promovare și comunicare</li> <li>▶ Recrutarea</li> <li>▶ Selecția</li> <li>▶ Importanța comunicării în cadrul procesului</li> <li>▶ Impactul în buget</li> <li>▶ Stabilirea KPI pentru procesul de recrutare/selecție</li> <li>▶ Rolul HR vs line manageri în procesul de recrutare/selecție</li> </ul>
<b>6.</b>	<b>Marți 10.12.2019 17.00 – 19.45</b>	<b><i>Formarea și dezvoltarea angajaților</i></b> <p style="text-align: right;">– Mihaela Matei,EMBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Responsabilitățile organizației și responsabilitățile angajatului în dezvoltarea carierei</li> <li>▶ Dezvoltarea dincolo de training (coaching, feedback, implicarea personala)</li> <li>▶ Matricea talentelor/high potentials</li> <li>▶ Planul de carieră</li> <li>▶ Evaluarea nevoilor de training</li> <li>▶ Planul de training</li> <li>▶ Training KPI</li> <li>▶ Alegerea furnizorilor de training</li> </ul>
<b>7.</b>	<b>Marți 08.01.2020 17.00 – 19.45</b>	<b><i>Motivarea, satisfacția și implicarea în muncă</i></b> <p style="text-align: right;">– Lavinia Rașcă</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ce este motivarea</li> <li>▶ Motivație și performanță</li> <li>▶ Satisfacție în muncă</li> <li>▶ Implicarea în muncă</li> <li>▶ Motivare – satisfacție - implicare: asemănări și deosebiri</li> </ul>
<b>8.</b>	<b>Marți 14.01.2020 17.00 – 19.45</b>	<b><i>HR și managementul performanțelor</i></b> <p style="text-align: right;">– Simona Podgoreanu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Relația HR – creare de valoare în firmă</li> <li>▶ Când satisfacția în muncă nu înseamnă implicare și rezultate</li> <li>▶ Instrumente HR de creștere a performanțelor organizației</li> </ul>
<b>9.</b>	<b>Marți 21.01.2020 17.00 – 19.45</b>	<b><i>Satisfacția angajaților prin salarii , beneficii si compensatii</i></b> <p style="text-align: right;">– Simona Podgoreanu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Politici salariale <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ principii</li> <li>▶ grile de salarizare și nivele ierarhice</li> </ul> </li> <li>▶ Beneficii și Compensații <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ definiții</li> <li>▶ exemple</li> <li>▶ implicații</li> </ul> </li> <li>▶ Echitatea internă, echitatea externă</li> </ul>

<i>sesiunea</i>	<i>data &amp; ora</i>	<i>tematica</i>
		<b><i>Modulul 3. Legislație și administrare în HR</i></b>
<b>10.</b>	<b>Martți</b> <b>28.01.2020</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<p><b><i>Legislația muncii – Contractul individual de muncă</i></b></p> <p>– Av.dr. Răzvan Vasiliu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Regula: prestarea muncii prin încheierea contractului individual de muncă</li> <li>▶ Condiții generale și speciale la încheierea contractului individual de muncă</li> <li>▶ Condițiile de muncă: timp de muncă, timp de odihnă, salarizare, protecția și securitatea în muncă, clauze specifice în contractul de muncă</li> <li>▶ Modificarea, suspendarea și încetarea contractului individual de muncă</li> </ul>
<b>11.</b>	<b>Martți</b> <b>04.02.2020</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<p><b><i>Legislația muncii – Contractele colective de muncă</i></b></p> <p>– Av.dr. Răzvan Vasiliu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Parteneriat social: sindicate și patronat</li> <li>▶ Contractul colectiv de muncă, negocierea și executarea acestuia</li> <li>▶ Conflictul de drepturi</li> <li>▶ Răspunderea specifică în cadrul relațiilor de muncă individuale</li> <li>▶ Elemente contractuale specifice achiziției/fuziunii de business și reflectarea lor în legislația muncii.</li> </ul>
<b>12.</b>	<b>Martți</b> <b>11.02.2020</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<p><b><i>Administrare în HR</i></b></p> <p>– Mihaela Matei, EMBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Documentele necesare în dosarul de personal</li> <li>▶ Politici &amp; Proceduri utile</li> <li>▶ Regulamentul intern</li> <li>▶ Protecția muncii</li> <li>▶ Medicina muncii</li> </ul>
<b>13.</b>	<b>Martți</b> <b>18.02.2020</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<p><b><i>Auditul de resurse umane</i></b></p> <p>– Simona Podgoreanu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Considerații privind auditul de resurse umane</li> <li>▶ Metodologia de realizare a auditului de resurse umane</li> <li>▶ Bilanțul de resurse umane</li> </ul>
<b>15.</b>	<b>18.03.2020</b>	<b><i>EXAMEN SCRIS ȘI PROIECT FINAL</i></b>