



# Finanțe *pentru* manageri nefinanțiști

**CURS OPEN DE CERTIFICARE**

31 Ianuarie - 18 Aprilie 2019

- 🌐 [www.exec-edu.ro](http://www.exec-edu.ro)
- 📍 Calea Griviței nr. 8-10, Parter,  
Sector 1, București
- ✉ [office@exec-edu.ro](mailto:office@exec-edu.ro)
- ☎ 021 319 64 40 / 41
- 📠 0723 171 365

Fie că iubim sau nu cifrele, ele ne dirijează viața, iar deciziile se ascund în spatele unui fișier Excel. Afacerile de succes nu se mai pot baza doar pe finanțiști pentru a traduce și interpreta rapoartele sau indicatorii financiari. Informațiile de natură financiară ne sunt vitale pentru a gestiona propria activitate, indiferent de poziție sau de obiective.

Acest program de 3 luni îți oferă nu doar informațiile, ci și expertiza financiară necesară pentru a lua decizii corecte și de a evalua impactul lor la nivelul organizației, în ansamblul ei.

### CURSUL PE SCURT

- Peste 350 de absolvenți
- 3 luni de cursuri, networking și întâlniri de echipă
- O simulare de business dinamică și utilă, folosită în programul EMBA ASEBUSS de peste 10 ani

## testimoniale

„Noțiunile despre bazele contabilității, analiza financiară și deciziile de investiție au fost completate de discuții savuroase și utile în clasă. Recomand cursul oricărui antreprenor sau manager nespecialist care dorește să înțeleagă modul în care afacerea pe care o conduce generează valoare pentru acționari.”

**Andrei Iordache**  
GSK, Cluster Portfolio Lead

„O experiență foarte utilă, intensă și cu potențial foarte mare de aplicare în afacerea de zi cu zi. O recomand celor care vor să intre mai intens în mai multe zone ale actului financiar. Ajută la înțelegerea pe ansamblu.”

**Narcis Horhoianu**  
Heineken, Director Marketing

„Cursul este suficient de antrenant și captivant pentru necunosători și nu are cum să fie plictisitor pentru cei care știu câte ceva.”

**Andreea Bilciurescu**  
Toyota București Vest, Consilier Vânzări

# beneficii

1. **Deprinzi limbajul contabilității și finanțelor, astfel încât să pui întrebările potrivite**
2. **Evaluezi, în termeni financiari, consecințele tranzacțiilor desfășurate de companie**
3. **Interpretezi corect conținutul rapoartelor financiare (bilanț, cont de profit și pierdere, cash flow, indicatorii financiari)**
4. **Analizezi și interpretezi performanțele financiare ale companiei**
5. **Înțelegi impactul fiecărei decizii asupra stabilității financiare a companiei**
6. **Folosești indicatorii financiari pentru perfecționarea strategiei și, ca urmare, a competitivității și credibilității organizației**
7. **Înțelegi mecanismul de bugetare**
8. **Aplici conceptele, iei decizii și vezi cum funcționează concret mecanismele financiare, prin intermediul simulării de business Tycoon**

*Printre altele, vei găsi răspunsul la întrebări cum ar fi:*

- Care este diferența între valoarea curentă și valoarea de piață a unui activ ?
- Ce este *EBITDA* (sau alți indicatori de acest tip), cum se calculează și care e utilitatea lor în business?
- La ce indicatori se uită potențialii investitori, creditorii sau acționarii ai companiei ?
- Cum determin rentabilitatea financiară?
- De ce am nevoie de prognoza și planificare financiară pe termen scurt și lung ?
- Dacă îmi doresc dezvoltarea/creșterea firmei, este ea sustenabilă în termeni financiari ?
- Care sunt criteriile de selecție ale unui proiect de investiții ?

## Simularea TYCOON

Reprezintă o experiență de învățare intensă, orientată spre fundamentarea și adoptarea deciziilor într-o multinațională a anului 2021. Simularea are loc pe parcursul a 9 runde, dintre care 5 sunt derulate în cadrul sesiunilor de contabilitate, iar 4 în echipă, în afara programului. La final, fiecare echipă își prezintă rezultatele și se discută despre impactul deciziilor și alte alternative posibile.

### *beneficiile simulării*

- Oferă o imagine de ansamblu a proceselor unei afaceri;
- Contribuie la rafinarea aptitudinilor necesare luării deciziilor, ajutând participanții să testeze impactul acestora, într-un mediu lipsit de riscuri;
- Dezvoltă spiritul de echipă, prin implicarea fiecărui membru în procesul decizional și obținerea consensului;

NOU!

*...și multe altele*

## investiție

preț: **940 EUR** (exclusiv TVA)  
(2 rate egale)

### *important!*

- ❗ **EARLY BIRD:** 10% discount pentru plata integrală până la 21 decembrie 2018!
- ❗ Discount-uri de la 5% pentru grupuri de minim 3 persoane
- ❗ Discount-urile nu se cumulează!

# experți

Experții EXEC-EDU sunt pregătiți la școli de afaceri de top din SUA și Europa (Wharton, Harvard, London Business School, INSEAD) și au la activ sute de ore de training și consultanță. Ceea ce adaugă însă cu adevărat valoare sesiunilor pe care le susțin este experiența lor practică îndelungată în finanțe.



**Adrian Manaicu**



**Monica Minoiu**  
EMBA

4

Academia EXEC-EDU

## agendă

Programul se desfășoară o dată pe săptămână în perioada 31 ianuarie - 18 aprilie 2019.

<i>sesiunea</i>	<i>data &amp; ora</i>	<i>tematica</i>
<b>1.</b>	<b>Joi</b> <b>31.01.2019</b> <b>16.00 - 17.00</b>	<b><i>Introducere în program</i></b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Prezentarea EXEC-EDU</li><li>▶ Detalii administrative</li><li>▶ Cunoașterea participanților</li></ul>
	<b>17.00 - 19.45</b>	<b><i>Contabilitatea și analiza situațiilor financiare</i></b> <i>– Adrian Manaicu</i> Introducere în sistemul de raportare financiar-contabilă: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Mediul economic.</li><li>▶ Sistemul informațional contabil</li><li>▶ Principii și reglementări contabile</li><li>▶ Prezentarea simulării Tycoon</li></ul>
<b>2.</b>	<b>Joi</b> <b>07.02.2019</b> <b>17.00 - 19.45</b>	<b><i>Contabilitatea și analiza situațiilor financiare</i></b> <i>– Adrian Manaicu</i> Bilanțul contabil: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Model</li><li>▶ Structură</li><li>▶ Analiză financiară pe bază de bilanț</li><li>▶ Simularea Tycoon. Debriefing, Decizia 2</li></ul>

<i>sesiunea</i>	<i>data &amp; ora</i>	<i>tematica</i>
<b>3.</b>	<b>Joi</b> <b>14.02.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Contabilitatea și analiza situațiilor financiare</i></b>  – Adrian Manaicu  Contul de profit și pierdere: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Model</li> <li>▶ Structură</li> <li>▶ Analiză financiară</li> <li>▶ Simularea Tycoon. Debriefing, Decizia 4</li> </ul>
<b>4.</b>	<b>Joi</b> <b>21.02.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Contabilitatea și analiza situațiilor financiare</i></b>  – Adrian Manaicu  Situația trezoreriei: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Model</li> <li>▶ Structură</li> <li>▶ Analiză financiară</li> <li>▶ Simularea Tycoon. Debriefing, Decizia 6</li> </ul>
<b>5.</b>	<b>Joi</b> <b>28.02.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Analiză financiară</i></b>  – Adrian Manaicu  <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Analiza financiară și utilitatea acesteia</li> <li>▶ Indicatori contabili și indicatori de piață</li> <li>▶ Limitele analizei pe baza de rate</li> <li>▶ Simularea Tycoon. Debriefing. Concluzii, desemnarea câștigătorilor</li> </ul>
<b>6.</b>	<b>Joi</b> <b>07.03.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Elemente de bugetare</i></b>  – Monica Minoiu, EMBA  <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ciclul de planificare și control</li> <li>▶ Bugetul – concretizare a proceselor de planificare și previziune.</li> <li>▶ Ce este un buget și care sunt constrângerile bugetare?</li> <li>▶ Sisteme de raportare bugetară</li> <li>▶ Sistemele de bugetare: obiectivele unui buget,</li> <li>▶ <i>administrarea bugetului, pregătirea bugetului</i></li> </ul>
<b>7.</b>	<b>Joi</b> <b>14.03.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Previziunea financiară și Managementul Creșterii</i></b>  – Monica Minoiu, EMBA  <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Previziunea financiară pe termen scurt</li> <li>▶ Determinarea necesarului suplimentar de resurse financiare pentru finanțarea creșterii</li> <li>▶ Creșterea reală și creșterea sustenabilă</li> </ul>
<b>8.</b>	<b>Joi</b> <b>21.03.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Managementul financiar al ciclului de exploatare</i></b>  – Monica Minoiu, EMBA  <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Identificarea elementelor determinante al capitalului de lucru</li> <li>▶ Fundamentarea și implementarea măsurilor adaptate de gestiune financiară eficientă a capitalului de lucru</li> </ul>

<i>sesiunea</i>	<i>data &amp; ora</i>	<i>tematica</i>
<b>9.</b>	<b>Joi</b> <b>28.03.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Decizia de investiții și decizia de finanțare</i></b>  – <i>Monica Minoiu, EMBA</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Valoarea în timp a banilor: capitalizarea și actualizarea</li><li>▶ Criterii de selecție a proiectelor de investiții: VAN, RIR, IP</li><li>▶ Utilitatea funcțională a criteriilor de selecție a proiectelor de investiții</li></ul> <b><i>Decizia de finanțare</i></b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Modelul general de echilibrare a nevoii de finanțare cu resursele</li><li>▶ Mecanismul de apelare a resurselor în procesul de finanțare - DEZBATERE</li><li>▶ Impactul deciziei de creditare asupra valorii și riscului întreprinderii</li><li>▶ Efectul de pârgă financiară</li></ul>
<b>10.</b>	<b>Joi</b> <b>04.04.2019</b> <b>17.00 – 19.45</b>	<b><i>Valoarea întreprinderii</i></b>  – <i>Monica Minoiu, EMBA</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Factorii determinanți ai valorii întreprinderii</li><li>▶ Managementul întreprinderii bazat pe valoare</li><li>▶ Estimarea valorii firmei</li></ul>
<b>11.</b>	<b>Marti</b> <b>18.04.2019</b> <b>16.00 – 20.00</b>	<b><i>SESIUNE PREZENTĂRI FINALE</i></b>  – <i>Monica Minoiu, EMBA</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Ce voi face diferit în activitatea mea, ca manager, în urma cursului?</li></ul>